

Jorge Luis Cuba Hidalgo



RESUMEN

Ejecutivo Senior con más de 23 años de experiencia, especializado en universidades del país y del exterior, con amplia y sólida experiencia en los campos de Planificación, Transporte Urbano, Transporte Aéreo, Seguros, Administración, Banca, Finanzas, Comercio Exterior y ADUANAS. Condiciones de líder creativo y facilidad para innovar y desarrollar trabajos en grupo, con sentido de responsabilidad, eficiencia y alto nivel de compromiso con la organización y sus objetivos. He desempeñado cargos ejecutivos y de alta dirección en diversas empresas públicas y del sector privado. Preparado para efectuar trabajos en situaciones difíciles y bajo presión. Sólido conocimiento de herramientas informáticas.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

SECTOR TRANSPORTE

a) Transporte Urbano

INSTITUTO METROPOLITANO PROTRANSPORTE DE LIMA
SETIEMBRE 2005 – JULIO 2007
Gerente General

- Impulsar el inicio de la ejecución del Primer Corredor Segregado de Alta Capacidad (COSAC) que tiene por objetivo iniciar la transformación del transporte público urbano en la ciudad de Lima, ya que el Proyecto tenía casi dos años de atraso.
- Se logró iniciar y terminar el 90% de los Expedientes Técnicos (Corredor Sur, Corredor Centro y Corredor Norte, Estación Central, Terminales de Transferencia, Vías Alimentadoras Sur y Norte) que servirán de base para iniciar las Obras del Proyecto COSAC I.
- Se logró dar inicio a la construcción de las principales Obras del Proyecto COSAC I, tales como: Vías Alimentadoras Zona Sur y Zona Norte, Corredor Sur y la Estación Central.
- Se logró lanzar las Licitaciones Públicas para concesionar los Servicios de Transporte Público Masivo y de su Recaudo, que permitirá contar con un sistema de transporte público y mecanismo de recaudo moderno y eficiente que utilizará tarjetas inteligentes sin contacto, en reemplazo del uso de efectivo.
- Acumulación de amplia experiencia en la operatividad e implantación de Sistemas de Transporte Masivo (BRT) obtenida de los trabajos in situ, realizados las ciudades de Curitiba y Sao Paulo (BRASIL), Bogotá (COLOMBIA), Quito (ECUADOR) y Distrito Federal de México (MEXICO).

- Se cumplió de manera eficiente entregar trimestralmente todos los Reportes Administrativos y Financieros (FMR y Plan de 18 Meses) y de avance de Obras del Proyecto (Seguimiento), lográndose que el Banco Mundial y el BID le cambien el calificativo de **RIESGOSO** y se le incluya como **NORMAL**.
- Se administró de manera ordenada y eficiente los Contratos de Préstamos con el Banco Mundial y el BID, lo que permitió la obtención de calificativo **NORMAL** o **LIMPIO** por parte de los de auditores del BIRF y BID a los estados financieros del 2006 y Primer Semestre del 2007 del Proyecto.
- Se logró completar el estudio de los 09 Corredores Adicionales que de manera complementaria al COSAC I permitirán iniciar el ansiado cambio en el sistema de transporte urbano de Limja.

a) Transporte Aéreo

TANS PERU S.A.

MARZO 2003 – JULIO 2005

Gerente de Administración y Finanzas

- Lograr la continuidad de operaciones de TANS Perú en el mercado aerocomercial, mediante la elaboración y sustentación, ante el Consejo de Ministros, del Plan de Estabilización para el período Abril-Diciembre 2003
- Lograr reducir en 17% los costos totales de TANS Perú mediante la Implementación de Programa Específicos de Reducción de Costos Operativos (Combustible, Seguros, Gastos de Personal, etc).
- Sustentación del Proyecto para la Obtención de fondos para arrendar nuevas aeronaves y Línea de Financiamiento de Combustible con Petroperú.
- Manejo de Flujo de Caja diario/mensual para atender las necesidades operativas de las aeronaves.
- Elaboración de Proyecto para apertura de Oficina propia en Iquitos.
- Elaboración del Proyecto para Operar un Avión Carguero en el mercado interno.
- Creación del Sistema de Control de Rentabilidad por Rutas
- Negociación con los principales acreedores de TANS para refinanciar las deudas de corto plazo.
- Administración de los contratos de arrendamiento (DRY LEASE y WET LEASE) de las aeronaves con proveedores locales y extranjeros .
- Interacción permanente con FONAFE.

BANCA Y FINANZAS

SUPERINTENDENCIA DE BANCA Y SEGUROS (SBS).

1997 – 1998.

Gerente de Finanzas

- Elaboración del Presupuesto Institucional.
- Lograr el 100% de efectividad en cobranza de contribuciones a bancos.
- Rentabilización máxima de los excedentes de caja.
- Elaboración, gestión y control del Presupuesto Institucional.

- Manejo del Programa de Cooperación Técnica Internacional con el BID.

CONTINENTAL TIRES & FILTERS S.A.

1996.

Gerente de Comercialización y Finanzas

- Se logró la representación de QUAKER STATE para Perú.
- Incremento de las ventas en un 35%.
- Refinanciación de pasivos de corto a largo plazo.
- Identificación y eliminación de líneas improductivas.

FINANCIERA REGIONAL DEL SUR S.A. (FINSUR).

1994 – 1995.

Gerente de Desarrollo

- Elaboración del Plan Estratégico de Salida aprobado por la SBS que permitió lograr el reflotamiento de la entidad, clasificada con “D” por la SBS.
- Estructuración de los Programas de Captaciones, Colocaciones y Recuperaciones de la institución.
- Planificación de las actividades internas y externas que permitieron lograr el saneamiento patrimonial.
- Reporte semanal al Directorio de los avances en los Programas de Captaciones, Colocaciones, Recuperaciones, Administración de Cartera y rentabilidad del negocio.

ADMINISTRACIÓN Y PLANEAMIENTO

PETROLEOS DEL PERU - PETROPERU

JULIO 2002 – ENERO 2003

Gerente de Función Gestión Corporativa

- Elaboración, gestión y obtención de la aprobación de la Política Remunerativa 2002 ante FONAFE, luego de 5 años sin incrementos al personal.
- Lograr cerrar Pacto Colectivo con el Sindicato, luego de 5 años continuos de arbitrajes perjudiciales para la institución.
- Elaboración de la propuesta una nueva estructura organizacional para operar como una Corporación, aprobada y puesta en vigencia.
- Iniciar el proceso de recambio del personal mal evaluado y aquel que ya está en edad de jubilación.
- Elaboración del Proyecto para mejorar el Autoseguro, proponiendo su migración hacia un Autoseguro administrado por una EPS.
- Diseñar el Plan de Compras Corporativas, a fin de aprovechar las economías de escala y aprovechamiento óptimo de los recursos humanos.
- Participación en la elaboración del Plan de Emergencia para recuperar el mercado perdido por la institución, a partir del año 2002.
- Administración de los contratos de remediación ambiental.

**CONGRESO DE LA REPUBLICA
FEBRERO 2000 – JUNIO 2002
Asesor de la Segunda Vicepresidencia**

- Emisión periódica de informes técnicos ligados al manejo administrativo en temas específicos como :
 - Manejo eficiente de los recursos de la institución,
 - Planificación de los Procesos de adquisiciones y contrataciones,
 - Modificaciones y ajustes a la estructura organizacional,
 - Revisión del TUPA institucional y propuesta de mejoras.
 - Análisis de las desviaciones en la ejecución presupuestal y propuestas de mejoras.
- Elaboración conjunta con el Dr. Tantaléan, del Proyecto de “ Manual para el análisis Costo-Beneficio de los Proyectos de Ley “, que servirá como herramienta para elaborar una Agenda Legislativa productiva y acorde con los grandes objetivos del país.

Jefe Oficina de Organización, Métodos y Procedimientos

- Planificar el trabajo de identificación y análisis de los procesos administrados por cada una de las Unidades Orgánicas administrativas, a fin de mejorar la eficiencia de los mismos.
- Planificar de manera integral el trabajo que permitió dotar de las normas y procedimientos a cada una de las Unidades Administrativas para el mejor desempeño de sus labores.
- Planificar el trabajo para rediseñar el Reglamento de Organización y Funciones (ROF), el Cuadro para Asignación de Personal (CAP) y el Manual de Organización y Funciones (CAP) de la institución de acuerdo a las necesidades institucionales y los lineamientos de la Gerencia General.

Asesor de la Gerencia General

- Asesoramiento en la elaboración del primer Plan Estratégico Institucional.
- Diseño de políticas y estrategias para un manejo administrativo y financiero eficiente y eficaz.
- Planificación de las labores y actividades necesarias para dotar a cada una de las Unidades Orgánicas de la institución de las Directivas que normen los procesos que administran.
- Lograr la migración del Seguro Médico Convencional hacia el Sistema de Empresas Prestadoras de Salud.
- Apoyo técnico a las Gerencias y Oficinas, especialmente a las Gerencias de Servicios Generales y Adquisiciones.
- Coordinar con las Gerencias u Oficinas la implementación de las recomendaciones emitidas por los Órganos de Control Interno y Externo, reduciendo las observaciones a su mínima expresión.

**BANCO CENTRAL HIPOTECARIO DEL PERU (BCHP).
1986 – 1987.**

Analista de Presupuesto y Planeamiento

- Participación en la elaboración del Plan Estratégico Institucional.
- Análisis de cartera por modalidad crediticia.
- Evaluaciones mensuales del presupuesto.

SECTOR COMERCIO EXTERIOR

**SIERRA EXPORTADORA
SETIEMBRE 2007 – OCTUBRE 2008**

Gerente de Planeamiento y Presupuesto

- Tuve a mi cargo la Dirección del Proyecto “Implementación de la cadena altoandino de los Biocombustibles”, habiendo iniciado las primeras parcelas demostrativas en siete regiones del país.
- Se elaboró el Plan de Gestión y el Presupuesto requerido de la institución para el período 2007-2011
- Se logró la aprobación, por parte de la OPI-MINAG, del Proyecto denominado “Oportunidades de inversión en la Sierra” por un importe de US\$ 25 Millones, el mismo que cuenta con financiamiento del BID.
- Se elaboraron, en coordinación con COFIDE, los instrumentos financieros de apoyo para las nueve cadenas productivas priorizadas por la institución.
- Se atendieron y asistieron técnicamente a inversionistas españoles, coreanos, americanos e italianos interesados en invertir en cultivos oleaginosos para la obtención de biodiesel.

**COMISION PARA LA PROMOCION DE EXPORTACIONES (PROMPEX)
OCTUBRE 1998 – SETIEMBRE 1999.**

Gerente Central de Operaciones.

- Planificación integral de las actividades que permitieron elaborar del Primer Plan Operativo Institucional en 1999.
- Planificación de las actividades que permitieron crear del Sistema de Información de Comercio Exterior Peruano.
- Planificación integral y Sistematización de los Programas de Promoción de Exportaciones (PROPEX).
- Planificación integral del Evento Internacional de Promoción de Exportaciones denominado Promo 99’.
- Planificación integral de las Misiones Comerciales a Ecuador y Colombia.

SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE ADUANAS / PNUD (PER 092)

OCTUBRE 1991 – OCTUBRE 1993.

Asesor

- Análisis, diseño y responsable directo de la implantación del sistema de supervisión de importaciones en el Perú.
- Participación directa en la Planificación y Ejecución de la Reforma Aduanera en el Perú.
- Responsable del Proceso de Sistematización y mejora de la normatividad de los diferentes regímenes aduaneros (importaciones, exportaciones, admisión temporal, etc) en la Aduana Marítima – Callao

INSTITUTO DE COMERCIO EXTERIOR (ICE).

JULIO 1988 – JUNIO 1991

Gerente de Supervisión de Comercio Exterior.

- Planificación de las actividades que permitieron implantar los sistemas de supervisión de exportaciones e importaciones en el ámbito nacional.
- Planificación del trabajo coordinado con el BCRP y ADUANAS para evitar prácticas de subvaluación de exportaciones y sobrevaluación de las importaciones.
- Elaboración de Reportes para Presidencia informando sobre resultados mensuales obtenidos por el Sistema de Supervisión de Comercio Exterior.

CONSORCIO MINERO S.A. (CORMIN)

1984 – 1985.

Administrador de contratos.

- Administración de los contratos mineros por tipo de producto :
Furukawa y Sumitomo Dowa (Concentrados de Cobre), Penarroya (Concentrados de Zinc), Pertusola (Concentrados de Plomo-Plata), Marc Rich (Concentrados de Cobre y Plomo-Plata).
- Análisis de rentabilidad de cada uno de los embarques efectuados.

FORMACIÓN PROFESIONAL

LICENCIADO EN ECONOMIA

Pontificia Universidad Católica del Perú
Lima – Perú , 1978 – 1982.

MAESTRIA EN ECONOMIA, CON MENCIÓN EN FINANZAS

Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
Primer Puesto en III Promoción “Black & Scholes”
Lima – Perú, 1998-1999

DIPLOMADO EN XXXIII PROGRAMA DE ALTA GERENCIA

Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE)
San José - Costa Rica , 1998

OTROS ESTUDIOS / CAPACITACION COMPLEMENTARIAS

1. CURSOS DE PERFECCIONAMIENTO REALIZADOS

- CONTABILIDAD GERENCIAL
ESAN
Lima-Perú, 1985
- TALLER EVALUANDO IMPACTOS : DE PROMESAS A EVIDENCIAS
(23 al 26 de Mayo del 2006)
Organizado : Banco Mundial
Lugar : Cuernavaca-México, 2006
- II CURSO Y SEMINARIO INTERNACIONAL EN GESTION DE TRANSPORTE
PUBLICO
(20 al 22 de Febrero del 2007)
Organizado : Municipalidad Metropolitana de Lima
Lugar : Lima-Perú, 2007

2. EXPOSICIONES EN SEMINARIOS INTERNACIONALES

- SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE SISTEMAS DE TRANSPORTE
PUBLICOS MASIVOS
(27 al 29 de Julio del 2006)
Tema : El Sistema de Transporte Público Masivo en el Perú (COSAC I)
Lugar : Guatemala, 2006
- SEMINARIO INTERNACIONAL DE MECANISMOS DE DESARROLLO LIMPIOS
(07 al 09 de Marzo del 2007)
Tema : El Sistema de Transporte Público Masivo en el Perú (COSAC I)
Lugar : Bogotá-Colombia, 2007

3. EXPOSICIONES ANTE MISIONES DEL BANCO MUNDIAL Y EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

- Proyecto de Transporte Público Masivo (COSAC I)
 - Misiones de Febrero, Agosto y Diciembre del 2006
 - Misión de Marzo del 2007

Exposiciones de la situación del Proyecto

- Avances Físicos de las Obras
- Aspectos Financieros (desembolsos)
- Plan de Adquisiciones a 18 meses
- Cronograma de ejecución
- Avance en los procesos de concesiones de los sistemas de buses y de recaudo

4. ORGANIZACIÓN DE MISIONES COMERCIALES

- **MISION COMERCIAL A ECUADOR**

(05 - 10 Diciembre 1998)

“ Primer Encuentro Empresarial – Post Firma Acuerdo de Paz con Ecuador”

Actividades : Rueda de Negocios
Foro Perú - Ecuador

Lugar : Hotel Hilton, Quito.

- **MISION COMERCIAL A COLOMBIA**

(30 Abril al 01 Mayo 1999)

Actividades : Rueda de Negocios

Lugares : Bogotá
Medellín

5. STAGES REALIZADOS

COLOMBIA

TRANSMILENIUM

(19 al 21 Abril 2006)

- Experiencias de implementación del Sistema de Transporte Masivo de Bogotá.

TRANSMILENIUM

(08 al 11 Noviembre 2006)

- Feria Internacional de Transporte
- Foro de Sistemas de Recaudo a Nivel Mundial

MEXICO

TRANSMETRO

(22 al 23 Abril 2006)

- Experiencias de implementación del Sistema de Transporte Masivo de Distrito Federal de México

BRASIL

21 al 26 Febrero 2006

05 al 12 Marzo 2006

16 al 26 Setiembre 2006

28 Octubre al 01 de Noviembre 2006

07 al 11 Diciembre 2006

13 al 17 al de Enero 2007

16 al 20 al de Febrero 2007

- Experiencias de implementación del Sistema de Transporte Masivo de Curitiba - Brasil
- Experiencias de implementación del Sistema de Transporte Masivo de Sao Paulo – Brasil
- Visitas técnicas a la Plantas de Producción de Buses Articulados de Mercedes Benz, Volvo y Scania
- Visita técnica la Planta de carrocería de CAIO
- Visita técnica a la Planta de Producción de Tarjetas Inteligentes (SMART CARD)
- Reuniones con las autoridades de transporte público de Sao Paulo y Curitiba
- Reuniones de trabajo con los operadores privados del transporte público masivo.
- Visita a las instalaciones de las empresas concesionarias del transporte público.
- Visita a las instalaciones (Obras) de los sistemas masivos de transporte público.

ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA

05 al 10 de Junio 2007

- Visita técnica a la Planta de producción de NABI / buses articulados a GNV.

6. MANEJO DE SOFTWARE

Word, Excel, PowerPoint, Microsoft Project y E-View

DATOS PERSONALES

Peruano, casado, 49 años,
Gusta de la lectura, el deporte y la música